

## 5 Henkilöstökulut

### Vahinkovakuutustoiminta

Milj. e	2013	2012
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-390	-381
Käteisvaroina toteutetut osakeperusteiset maksut	-22	-16
Eläkekulut		
- maksupohjaiset järjestelyt	-51	-44
- etuusperusteiset järjestelyt (liitetieto 31)	-22	-7
Muut henkilösivukulut	-79	-73
<b>Vahinkovakuutustoiminnan henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-564</b>	<b>-521</b>

### Henkivakuutustoiminta

Milj. e	2013	2012
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-33	-31
Käteisvaroina toteutetut osakeperusteiset maksut	-5	-3
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-5	-5
Muut henkilösivukulut	-3	-2
<b>Henkivakuutustoiminnan henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-46</b>	<b>-42</b>

### Omistusyhteisö

Milj. e	2013	2012
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-8	-8
Käteisvaroina toteutetut osakeperusteiset maksut	-12	-7
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-3	-3
Muut henkilösivukulut	-1	-1
<b>Omistusyhteisön henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-23</b>	<b>-18</b>

Milj. e	2013	2012
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-634</b>	<b>-582</b>

Lisätiedot osakeperusteisista maksuista esitetään liitetiedossa 36 Kannustinjärjestelmät.